

Caso Laboratorio Stada, S.L. Trabajando relaciones conscientemente



Caring for People's Health

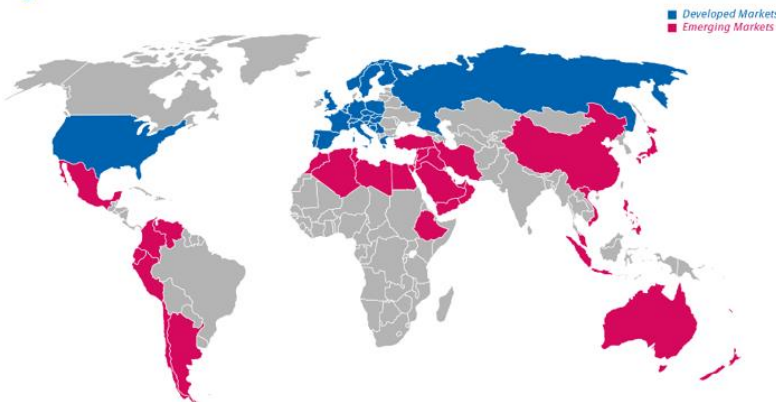
STADA en el mundo

STADA Arzneimittel AG es una compañía con base en Bad Vilbel, Alemania, dedicada a la producción y comercialización de medicamentos genéricos, biosimilares y productos para el autocuidado.



STADA Arzneimittel AG, Theodor-Heuss-strasse 52, 61118 – Bad Vilbel, Germany

Presencia global



Hitos

1895

Fundación como cooperativa de farmacéuticos

1986

Inicio del proceso de internacionalización

2002

Compra en España de Bayvit

2017

Bain Capital y Cinven adquieren 65% acciones

STADA en España



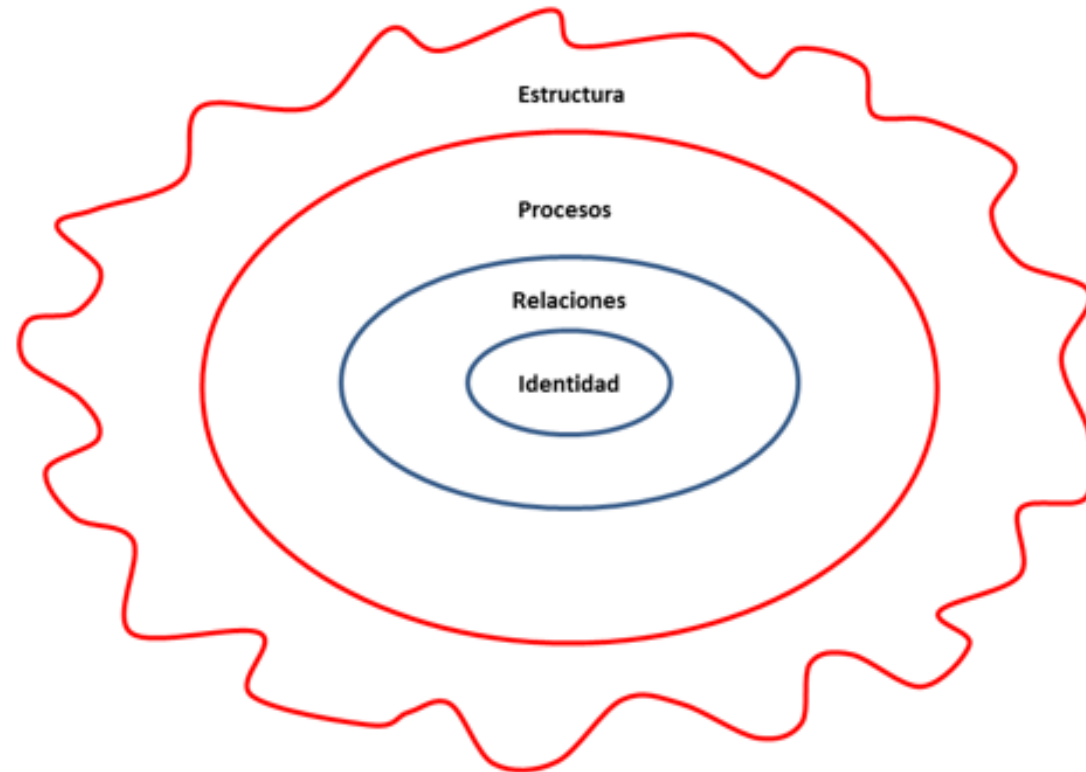
Sede en Sant Just Desvern



- 9º Industria farmacéutica Retail
- 3º Mercado de medicamentos genéricos
- 2º CH Retorno venoso
- 1º CH Cuidado cicatrices y estrias

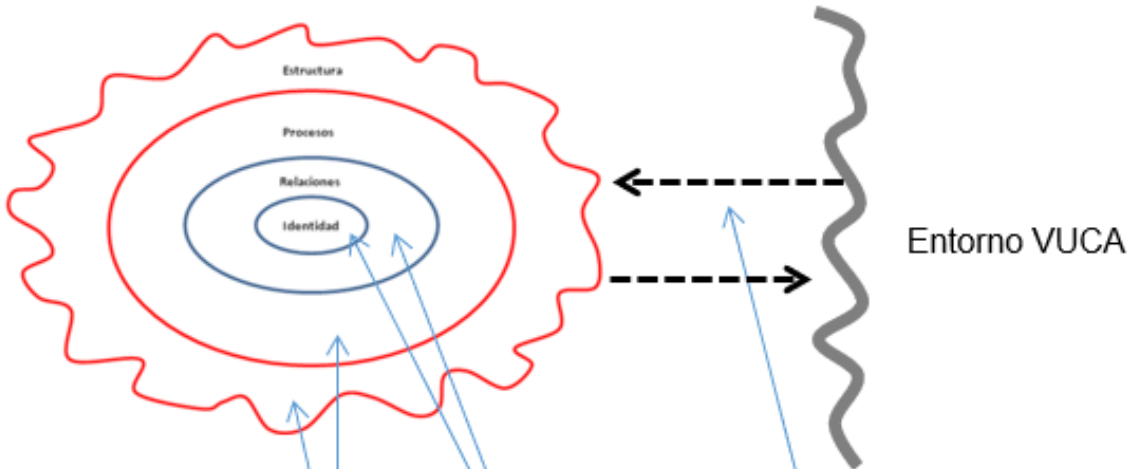


- Entrada de fondos de inversión
- Incremento presión interna (fondos) y externa (mercado)
- Cambios en el equipo de Dirección
- Diagnóstico motivacional 2018:
 - Alto orgullo de pertenencia (9/10)
 - Comunicación entre Departamentos baja (5/10)



“No hay procesos
eficientes ni propósito
sostenible sin relaciones
saludables”

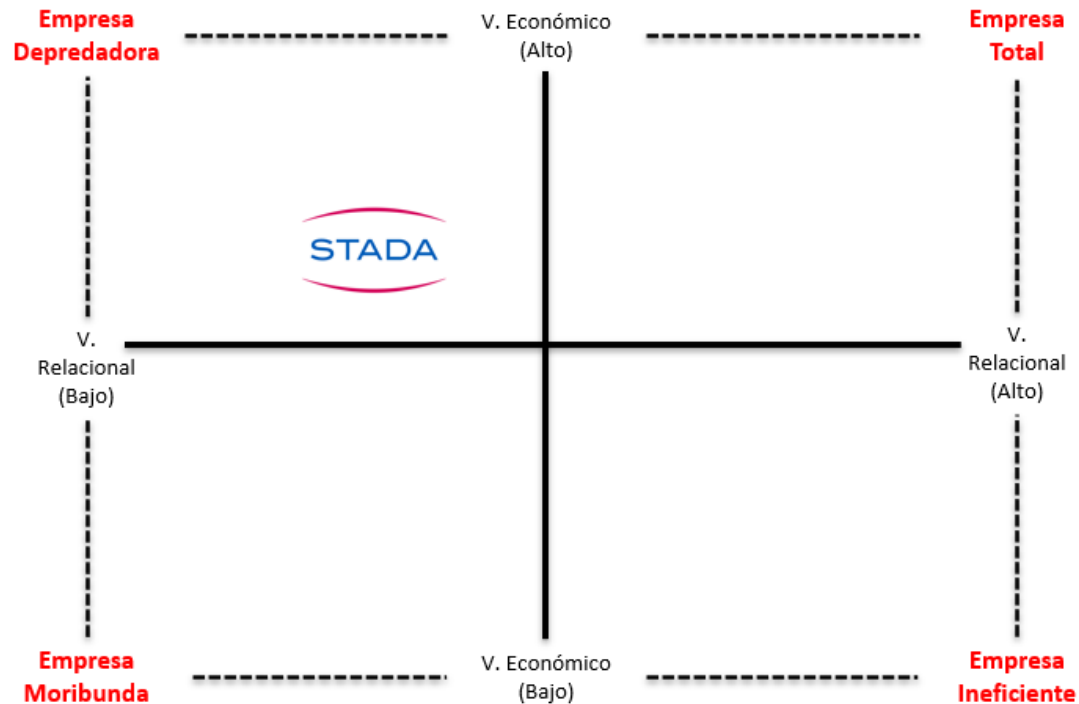
Ordenando...



$$\text{Valor TOTAL} = \left[\text{Valor Económico} + \text{Valor Relacional} \right] \times \text{Capacidad Adaptación}$$

$$\text{Valor Relacional} = f(\text{Confianza, Relaciones})$$

2019 (i)



2019 (ii)

“Tejiendo conscientemente relaciones”



- Objetivos claros
 - Autonomía en las decisiones
 - Clima de colaboración
 - Identificación con el equipo
-
- Damos y recibimos críticas
 - Los conflictos se afrontan
 - El equipo evalúa su funcionamiento

Año Covid - Prueba de fuego

De:



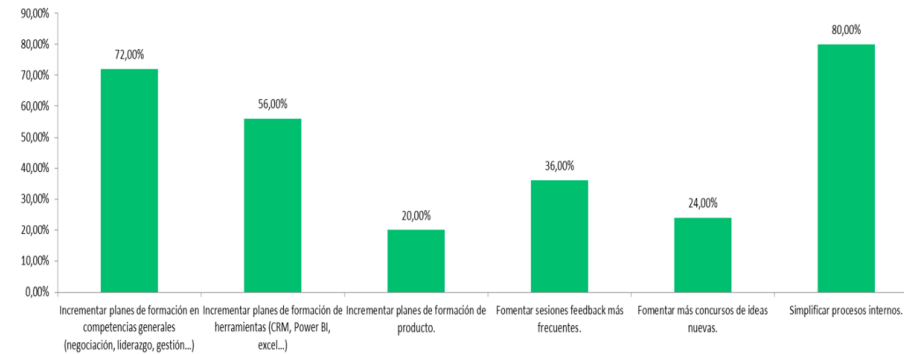
a:



2021: Camino recorrido... y nuevos retos

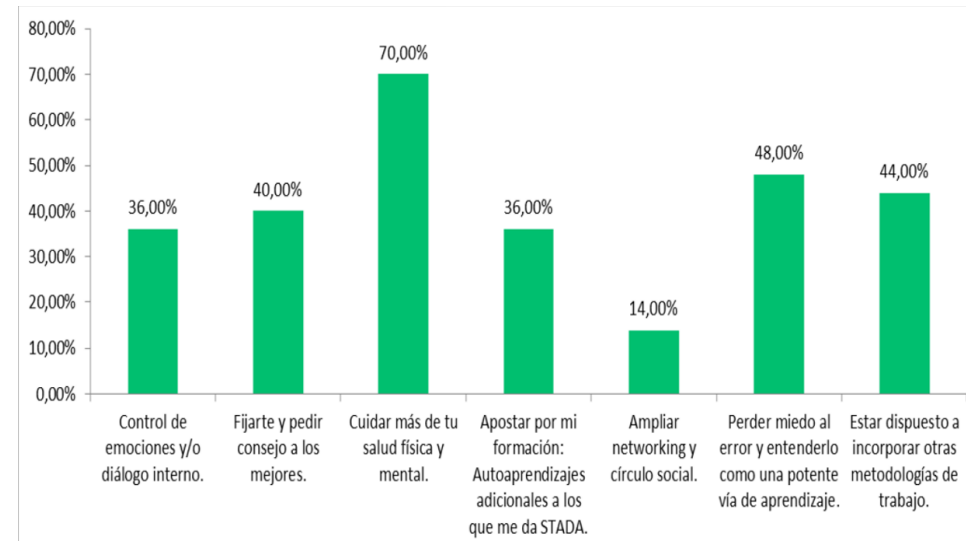
Logros

- Mayor cohesión equipo
- Mejora relacional
- Desaparición de silos
- Más transparencia



Nuevos retos

- Simplificación de procesos
- Optimización estructuras
- Cuidado de la salud física y mental



2021 (II): Viaje hacia la Empresa Total

