

Dirección de Personas y equipos de trabajo

El verdadero trabajo en equipo se da cuando las personas se articulan alrededor de una idea común, una oportunidad con verdadero significado e importancia para todos. Y, hoy en día, en entornos competitivos, el éxito de las empresas se determina por cómo implicamos a las personas en el logro de sus objetivos y en su aportación al equipo. Solo así emerge el compromiso y la convicción de trabajar para un@ mism@ y para los demás a la vez creando valor.



La responsabilidad de cualquier persona directiva es, básicamente, una responsabilidad sobre su equipo, sobre las personas que dependen de él/ella y a través de las cuales conseguirá (o no) los resultados esperados.



Este programa ha sido diseñado como una herramienta práctica de dirección y desarrollo del propio Equipo de Trabajo, de forma que favorezca la interdependencia necesaria entre los objetivos del equipo y las personas que lo componen así como el desarrollo de todo su potencial.

¿En qué consiste el Programa?

El DET es un proceso de aprendizaje que ofrece marcos conceptuales y herramientas prácticas que los participantes podrán ir aplicando y transfiriendo a su realidad desde el primero módulo.

Estas herramientas son de aplicación tanto en el ámbito del auto-liderazgo así como en la dirección de los demás y el impacto en el conjunto de la organización

5 sesiones x 8 horas



Trabajos de reflexión y transferencia durante el proceso



A lo largo del Programa, los participantes asistirán a dos charlas facilitadas por directivos de empresa que compartirán tu visión y aplicación práctica de los contenidos del programa.

¿A quién va dirigido?

·Directiv@s y responsables de equipos o de proyectos que necesiten optimizar la forma en que dirigen a sus equipos.

También se destina a responsables de determinadas áreas o unidades organizativas de la empresa en las que sus integrantes necesiten mejorar sus resultados potenciando el trabajo en equipo.



Organizadores

solo

Construyendo Valor Total



EDICIÓN PRESENCIAL

FECHAS:
27 de octubre y
3, 10, 17 y 24 de noviembre
de 2022

HORARIO:
De 09 a 18 h

LUGAR IMPARTICIÓN:
ABBA GARDEN HOTEL

CONTENIDOS:

SESIÓN 1 – Modelo de Liderazgo Total: referentes y competencias.
Estilos de Liderazgo/poder

SESIÓN 2- Comunicación:
escucha, empatía,
Gestión del tiempo directivo y delegación

SESIÓN 3 – Desarrollo del equipo:
Conversaciones: one-to-one,
Evaluación, Feedback de desarrollo
Gestión del conflicto.
Asertividad y comunicación no violenta.

SESIÓN 4 – Modelo de trabajo en equipo.
Efectividad, Complementariedad e Interdependencia.

SESIÓN 5 – Crear espacios de confianza con el equipo:
Reuniones presenciales y online.
Motivación de equipos y
Reconocimiento

PRECIO: 1.950 €

Más información:
elizabeth@soloconsultores.com

Programa bonificable por FUNDAE

Dirección de Personas y Equipos de Trabajo (DET)

Programa presencial: 27 de octubre y 3, 10, 17 y 24 de noviembre de 2022

¿Qué aporta el DET?



Los participantes...



Habrán aumentado el conocimiento de sus posibilidades y destrezas directivas y sabrán cómo aprovecharlas al máximo



Habrán definido la misión y resultados claves del equipo.



Sabrán cómo definir los objetivos de los miembros de su equipo



Tendrán un diseño para organizar al equipo de forma más eficiente



Habrán incorporado conductas claves para dirigir personas y trabajar en equipo.



Metodología

Sesiones presenciales
9.00-18.00



Discusión de casos en equipo



Reflexión individual



Ejercicios



Dinámicas experienciales

Trabajo Individual/Grupal en Teams/mail



Comunidad



Foro de discusión



Videos



Materiales



Coordinadores y docentes

Coordinadores



Elizabeth Díaz

Socia Directora SOLO consultores



Claudio Drapkin

Socio Fundador SOLO consultores



Directivos invitados a realizar charlas durante el programa.

HERRAMIENTAS QUE TE LLEVARÁS:



Autodiagnóstico competencial global



Cuestionario de estilos de liderazgo



Pautas para dar feedback



Test de comportamientos ante el conflicto



Modelo DESC



Análisis Campo de fuerzas



Matriz delegación



Introducción Modelo Belbin®



Entrega del libro La Empresa Total

Organizadores

solo

Construyendo Valor Total

*Todos los participantes que completen con éxito el programa recibirán un Certificado Digital del programa de SOLO Consultores que podrán compartir con sus redes de contactos directamente desde Accredible.